# Semdes finaliza mais uma etapa da construção do planejamento estratégico

**Date :** 11-02-2026

A Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social (Semdes) realizou, nesta terça-feira (10), mais uma etapa do processo de construção do planejamento estratégico das ações que serão desenvolvidas no âmbito da pasta em 2026. A atividade aconteceu no Centro Municipal de Formação Educacional Professor Raymundo Vianna e contou com a participação dos gestores das políticas de Habitação, Assistência Social, Segurança Alimentar, Políticas LGBTQIAPN+, Igualdade Racial e Criança e Adolescente.

O planejamento estratégico da Semdes integra o planejamento estratégico do município, desenvolvido de forma articulada entre as secretarias municipais, com apoio técnico da Secretaria Municipal de Gestão e Inovação (Semgi). Durante o encontro, foram consolidados e analisados os elementos da matriz SWOT da Secretaria, além do avanço na definição dos objetivos estratégicos e na elaboração do mapa estratégico.

Michael Farias

Romar Barros

De acordo com o secretário de Desenvolvimento Social, Michael Farias, a iniciativa contribui para organizar prioridades e fortalecer a atuação da política pública em Vitória da Conquista. “A ideia é sairmos daqui com os objetivos estratégicos da secretaria, mapeando todas as nossas prioridades. A partir daí, as diretorias e coordenações irão construir os seus planos de ação, aprimorando a gestão e ampliando o acesso da população aos serviços públicos. Assim, a gente continua fazendo de Vitória da Conquista a melhor cidade da Bahia para se viver”, afirmou o gestor da Semdes.

O secretário de Gestão e Inovação, Romar Souza Barros, explicou que a próxima etapa será voltada à construção do Balanced Scorecard (BSC). “O que estamos fazendo nessa etapa com as secretarias é estabelecer os fundamentos estratégicos, como propósito, missão, visão e valores; passando também pela construção da matriz SWOT, com análise dos ambientes interno e externo, e finalizando com o mapa estratégico, que é quando definimos os objetivos estratégicos de acordo com suas perspectivas e alcances. Na próxima etapa, será elaborado o Balanced Scorecard, instrumento que reúne metas, prazos e responsabilidades”, afirmou o

secretário.

MACRO OBJETIVOS